



## Approvato il Bilancio di De Agostini S.p.A. al 31 dicembre 2025

---

**RICAVI NETTI A 2.660 M€ E ORDINARY EBIT A 539 M€**

**RISULTATO NETTO CONSOLIDATO POSITIVO PER 131 M€**

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA IN MIGLIORAMENTO DI 1.871 M€ RISPETTO AL 2024**

**RISULTATO NETTO DELLA CAPOGRUPPO DE AGOSTINI S.P.A.  
POSITIVO PER 111 M€**

**RINNOVATO IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ED IL COLLEGIO SINDACALE**

Novara, 8 luglio 2026. L'**Assemblea degli Azionisti di De Agostini S.p.A.**, riunitasi sotto la presidenza di Enrico Drago, ha approvato il Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025 e ha preso visione del Bilancio Consolidato alla stessa data, quest'ultimo predisposto secondo i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS. L'anno 2025 è stato caratterizzato dal nuovo assetto di governance che ha portato Enrico e Nicola Drago al vertice del gruppo, a seguito del completamento della successione generazionale.

**A livello consolidato** si registrano:

- **Ricavi Netti** pari a ca. 2.660 M€ (milioni di Euro), in lieve decremento del -1% rispetto ai ricavi del 2024, per effetto principalmente del calo rilevato sulle lotterie, impattate dalla svalutazione del dollaro, nonché dall'effetto degli ammortamenti dell'*upfront fee* del Lotto (*Service Revenues Amortization*), solo in parte compensato dal consolidamento su anno intero di Content group;
- **Ordinary EBIT** attestato a 539 M€ rispetto a 684 M€ del 2024, in riduzione principalmente per il calo già rilevato a livello di EBITDA, nonché per il minor contributo delle partecipazioni ad Equity;
- **Risultato Netto Consolidato positivo per 131 M€** e Risultato Netto di competenza del gruppo negativo per -8 M€, entrambi in decremento

rispetto al 2024, per un minore risultato netto delle attività cedute/discontinue uscite nel corso del 2025 e per componenti straordinarie, anche su partecipazioni;

- **Posizione Finanziaria Netta** pari a -2.828 M€ in significativo miglioramento di 1.871 M€ rispetto al dato di fine 2024, principalmente per effetto della cessione ad Apollo del Gaming & Digital di Brightstar, al netto delle prime due tranche 2025 dell'*upfront fee* del Lotto, e della remunerazione straordinaria agli azionisti di Brightstar.

Per quanto riguarda la Capogruppo **De Agostini S.p.A.**, l'utile netto registrato nel 2025 è stato pari a circa 111 M€.

L'Assemblea della Società ha inoltre:

- deliberato di distribuire dividendi per complessivi circa 39 M€;
- provveduto a nominare il **nuovo Consiglio di Amministrazione** - essendo giunto a scadenza il mandato del precedente organo amministrativo - composto da undici membri, nelle persone di Paolo Albertini, Pietro Boroli, Mario Cesari, Enrico Drago, Nicola Drago, Carlo Ferrari Ardicini, Giovanna Gregori, Marco Sala, Francesca Signorelli, Paolo Tacchini e ha dato il benvenuto a Monica Poggio, già CEO di Bayer Italia, che entra nel CdA in sostituzione di Lorenzo Pellicoli.
- Nominato il nuovo Collegio Sindacale composto da: Donatella Busso (Presidente), Cristina Gaviani e Davide Maggi.

L'assemblea ha rivolto un sentito ringraziamento a Lorenzo Pellicoli che lascia dopo oltre vent'anni il *board* di De Agostini S.p.A. - pur restando consigliere di B&D Holding - per il prezioso contributo e la lunga collaborazione con il gruppo.

A valle dell'Assemblea si è tenuto il Consiglio di Amministrazione di De Agostini S.p.A. che ha confermato **Enrico Drago Presidente Esecutivo** e **Nicola Drago Vicepresidente Esecutivo, con deleghe sostanzialmente equivalenti.**

\* \* \*

*Per ulteriori informazioni:*

Elena Dalle Rive

Direttore Relazioni Media e Comunicazione Interna

De Agostini S.p.A. | T. +39 02 62499592 / M. +39 335 7835912

### **De Agostini**

*De Agostini è un gruppo familiare diversificato, con un portafoglio di aziende leader nei rispettivi settori. Nato nel 1901 come editore di atlanti, il Gruppo De Agostini è oggi una realtà internazionale con investimenti in vari settori: editoria (De Agostini Editore), media/TV (Banijay e Atresmedia), università e education (Planeta Formación y Universidades), lotterie e gaming (Brightstar Lottery e IGT), asset management (DeA Capital Real Estate), farmaceutica (Content Group) e retail (Legami e Venchi).*

#### **DIREZIONE RELAZIONI MEDIA E COMUNICAZIONE INTERNA**

De Agostini S.p.A. | via Brera, 21 20121 Milano

T +39 02 62499592 F +39 02 62499553

relazioni.media@deagostini.it

www.gruppodeagostini.it